

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.276.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. В.Г. ШУХОВА»
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____
Решение диссертационного совета от «29» июня 2023 г., № 21

О присуждении Дубровиной Татьяне Александровне, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения» по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)» принята к защите 21.04.2023 года (протокол № 15) диссертационным советом 24.2.276.04, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 308012, г. Белгород, ул. Костюкова, 46, приказ № 1028/нк от 30.08.2022 г.

Соискатель Дубровина Татьяна Александровна, 1992 года рождения, в 2014 году окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» по специальности «Маркетинг», в 2017 году освоила программу подготовки научно-педагогических кадров в очной аспирантуре в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь», работает в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» старшим преподавателем на кафедре мировой экономики и финансового менеджмента.

Диссертация выполнена на кафедре маркетинга федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук **Старикова Мария Сергеевна**, работает в должности профессора кафедры маркетинга федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова».

Официальные оппоненты:

1. Вертакова Юлия Владимировна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Менеджмент и информационные технологии» Курского филиала федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Курск;

2. Мартыненко Оксана Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, директор колледжа Западного филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», г. Калининград;

дали положительные отзывы на диссертацию:

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», г. Саратов, в своем **положительном отзыве**, подписанном доктором экономических наук (специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), заведу-

ющей кафедрой «Экономика и маркетинг» Санковой Ларисой Викторовной, указала, что диссертационная работа Дубровиной Татьяны Александровны является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена важная научная проблема управления конкурентоспособностью промышленным предприятием в условиях применения импортозамещающей индустриализации. Диссертационная работа «Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения» отвечает требованиям, изложенным в пп. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (Постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), а ее автор – Дубровина Татьяна Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Соискатель имеет 25 опубликованных работ по теме диссертации, из них 6 статей – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ, 4 статьи в изданиях, индексируемых в базе данных Scopus, 5 статей в сборниках трудов конференций общим объемом 9,74 п.л., в том числе авторских 8,13 п.л. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены основные научные результаты.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Щетинина, Е.Д. Разработка стратегии импортозамещения продовольственных товаров на примере кондитерской промышленности Белгородской области [Текст] / Е.Д. Щетинина, Т.А. Дубровина // Вестник Иркутского государственного технического университета. – 2015. – № 1 (96). – С. 190-195. (0,37 п.л./0,26 п.л.).
2. Дубровина, Т.А. Подходы к управлению конкурентоспособностью предприятия в условиях импортозамещения товаров [Текст] / Т.А. Дубровина // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. – 2015. – № 5. – С. 275-277. (0,19 п.л.).
3. Дубровина, Т.А. Проблема импортозамещения продовольственных товаров на примере кондитерской промышленности Белгородской области [Текст] / Т.А. Дубровина // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. – 2016. – № 1. – С. 173-177. (0,31 п.л.).
4. Дубровина, Т.А. Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в современных условиях. Проблемы политики импортозамещения [Текст] / Т.А. Дубровина // Известия Вузов «Инвестиции. Строительство. Недвижимость». – 2016 г. – №4 (19). – С. 19-25. (0,5 п.л.).
5. Старикова, М.С. Трансформация рыночной среды промышленных предприятий как результат проявления эффектов импортозамещения [Текст] / М.С. Старикова, Т.А. Дубровина // Экономика. Информатика. 2020. – Т. 47. – № 4. – С. 771-782. (0,7 п.л./0,45 п.л.).
6. Дубровина, Т.А. Анализ результатов использования политики импортозамещения в промышленности [Текст] / Т.А. Дубровина // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2022. – № 6 (97). – С. 126-139. (0,81 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы:

1. **Димитриади Николая Ахиллесовича, доктора экономических наук** (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **профессора**, профессора кафедры общего и стратегического менеджмента ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)» (г. Ростов-на-Дону). Замечания: 1) Оценивая конкурентоспособность предприятий металлообрабатывающей промышленности (табл. 6, стр. 15), автор отмечает, что минимальные значения R_i соответствуют наиболее конкурентоспособным предприятиям. Однако не приводится пороговое значение R_i , при котором предприятие признается неконкурентоспособным; 2) Разработанный автором механизм (стр. 18) не дает представления о том, какие управленческие действия должны быть предприняты при различных значениях коэффициента конкурентоспособности промышленного предприятия R_i (стр. 14); 3) В разработанном автором механизме управления конкурентоспособностью промышленного предприятия при импортозамещении (стр. 18) указываются инструменты импортозамещения, но в них не отражены правовые инструменты, что на наш взгляд было бы уместным.

2. **Зайцева Алексея Геннадьевича, доктора экономических наук** (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством) **доцента**, профессора кафедры маркетинга и предпринимательства ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева» (г. Орел). Замечания: 1) Автор предлагает определять экономический потенциал предприятия в виде совокупности пяти потенциалов (производственный, инновационный, кадровый, финансовый и маркетинговый), при этом не поясняет их выбор (стр. 11); 2) Недостаточно

аргументирован перечень результатов в авторском механизме управления конкурентоспособностью: например, для чего автор помимо повышения производственной эффективности отдельно выносит в качестве результата рост производительности (стр. 18).

3. Борзенкова Виктора Ивановича, кандидата экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), коммерческого директора ООО Научно-производственное предприятие «Сплавы» (г. Белгород). Замечание: В авторской методике оценки конкурентоспособности промышленного предприятия в условиях импортозамещения при формировании показателей конкурентных преимуществ (табл. 1, стр. 14) автор предлагает использовать один показатель оценки для каждого конкурентного преимущества. Считаем, что было бы объективнее расширить перечень используемых показателей.

4. Красюк Ирины Анатольевны, доктора экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством) **профессора**, профессора Высшей школы передовых цифровых технологий Института передовых производственных технологий ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (г. Санкт-Петербург). Замечания: 1) Автор не обосновывает выбор предложенных принципов реализации политики импортозамещения (стр.10); 2) В методике измерения конкурентоспособности промышленного предприятия (стр. 12-14) на этапе многокритериальной оценки предлагается использовать сопоставление с предприятием-эталоном, однако отсутствуют авторские комментарии относительно того, как получить значения показателей предприятия-эталона. Дискуссионной является точка зрения автора относительно получения универсальной эталонной базы, ее применимости в отношении других предприятий.

5. Кудрявцевой Светланы Сергеевны, доктора экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **доцента**, профессора кафедры логистики и управления ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет» (г. Казань). Замечание: При выборе сценария развития для ООО «СКИФ-М» (стр. 20) автор опирается на динамику целевых показателей согласно сценариям развития (рис. 5) при этом не отражает, как он рассчитал полученные значения. В таблице 12 индикаторы представлены в виде коэффициентов, а на рисунке 5 значения этих же индикаторов автор предлагает в процентах. Необходимо пояснить, как были получены эти значения.

6. Толстякова Романа Рашидовича, доктора экономических наук (научная специальность 08.00.01 – Экономическая теория, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **профессора**, директора института экономики и качества жизни ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет» (г. Тамбов). Замечания: 1) Представленный в автореферате материал не позволяет в полной мере сделать вывод о том, насколько разработанный механизм управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения соответствует такому принципу, как всеобщая применимость на практике. Иными словами, непонятно, является ли он исключительно прерогативой отдельной отраслевой группы, либо же применим для предприятий широкого спектра отраслей и сфер деятельности. Данный вопрос требует уточнения и пояснения; 2) Работа выиграла бы, если бы автор сформулировал и представил более широкий комплекс определений, способный в полной мере раскрыть особенности исследуемой предметной области, например, таких, как: «управление конкурентоспособностью», «ограниченная конкурентоспособность» и т.п. Широкий терминологический аппарат и его авторское понимание позволили бы ярче представить авторский вклад в выбранную тему исследования.

7. Тер-Григорьянц Анны Александровны, доктора экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **доцента**, и.о. заведующего базовой кафедрой финансовой и экономической безопасности, профессора кафедры экономической безопасности и аудита ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет» (г. Ставрополь). Замечания: 1) В предложенном алгоритме определения приоритетных для импортозамещения отраслей промышленности автор опирается на данные узкой номенклатуры товара (с. 16), не поясняя, почему были выбраны именно эти товарные группы, ведь структура импорта региона гораздо шире, чем представляет автор; 2) В таблице 11 автореферата на стр. 19, описывая схему выбора сценария развития, автор приводит динамику изменения управляющего параметра по типам сценариев, при этом не указывая принцип выделения среднего, умеренного и интенсивного уровней развития.

8. Сиротенко Алексея Сергеевича, кандидата экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), директора ООО «Пивоваренная компания «Старая крепость»» (г. Короча). Замечание: в авторской методике оценки конкурентоспособности промышленного предприятия автором сформирована система показателей

(стр. 13). При оценке маркетингового потенциала автор использует достаточно сложные показатели. Не понятно каким образом они были получены или рассчитаны – «эффективность рекламной деятельности» и «динамика спроса на продукцию предприятия по сравнению с импортным аналогом».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой степенью компетентности и профессиональных знаний, наличием достаточного количества научных трудов и публикаций, соотносимых с проблематикой диссертации, значимостью исследований, соответствием основного профиля научной деятельности теме диссертации, что определяет возможность объективной оценки научной и практической ценности диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны новые научные идеи, развивающие концепцию управления конкурентоспособностью промышленного предприятия и состоящие: в обосновании необходимости ориентации индустриальных экономических систем в условиях импортозамещения на интенсивное технологическое развитие с наращиванием экономического потенциала, конкурентных преимуществ, экспортоориентированности; в разработке теоретической модели конкурентоспособности промышленного предприятия и построении на ее основе методики оценки, учитывающей приоритеты развития внутренних экономических возможностей в виде роста качества продукции, модернизации технологических процессов, снижения импортозависимости;

предложен оригинальный подход к определению перспективных для реализации политики импортозамещения отраслей промышленности, опирающийся на оценки зависимости производств от импорта, устойчивости спроса на продукцию, локализации и специализации промышленных систем и обеспечивающий превышение положительных эффектов импортозамещения над его отрицательными последствиями для предприятия, региона, социума;

доказана перспективность использования разработанного механизма управления конкурентоспособностью промышленного предприятия, базирующегося на сценарном подходе и управляющих параметрах инвестиционной, инновационной, внешнеэкономической, цифровой политик, направленного на рост производительности и качества отечественной продукции;

введена в научный оборот измененная трактовка понятия «импортозамещение», делающая акцент на интенсивном промышленном развитии как условии и на оптимизации структуры национальной экономики как следствии снижения зависимости от импорта и повышения экспортоориентированности.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, вносящие вклад в расширение теоретических представлений о конкурентоспособности промышленного предприятия как предпосылки и критериальной основы определения эффективности политики импортозамещения;

применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс существующих базовых методов исследования: синтез, индукция, системный подход, метод аналогии, сравнительный анализ, прогнозирование, обеспечивающий приращение научного знания в части задач и содержательных аспектов политики импортозамещения, факторов и механизма управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях импортозамещения;

изложены аргументы определения экономических возможностей наращивания конкурентоспособности промышленного предприятия на основе анализа его производственного, финансового, инновационного, кадрового и маркетингового потенциалов, сформулированы доказательства необходимости уровневого наращивания конкурентоспособности промышленных предприятий в условиях реализации политики импортозамещения;

раскрыты современные проблемы управления промышленным предприятием в контексте решения задач импортозамещающей индустриализации, заключающиеся в отсутствии адаптированных методов оценки, недостаточности инструментов повышения конкурентоспособности, необходимости ускоренного внедрения цифровых технологий и увеличении государственной поддержки импортозамещающих производств;

изучены ключевые факторы, влияющие на эффективность управления конкурентоспособностью промышленного предприятия при импортозамещении, обеспечивающие рост и эффективное развитие производств;

проведена модернизация метода оценки конкурентоспособности промышленного предприятия, основанная на интегрировании отклонений численных значений экономического потенциала, конкурентных преимуществ, коэффициентов импортозамещения промышленного предприятия от оценок данных параметров эталонной модели производственной организации, адаптировавшейся к условиям санкционных ограничений.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в практику работы ООО «УК «Приосколье» методика оценки конкурентоспособности с выявлением факторной нагрузки производственного и инвестиционного элементов экономического потенциала и применением рекомендаций при разработке мероприятий стратегии развития; в учебный процесс БГТУ им. В.Г. Шухова при изучении студентами направления бакалавриата «Экономика» дисциплин «Менеджмент», «Методы принятия управленческих решений», «Инвестиционное проектирование» теоретические и методические положения, связанные с управлением конкурентоспособностью субъекта промышленности в условиях реализации политики импортозамещения; при реализации проекта в рамках Программы стратегического развития БГТУ им. В.Г. Шухова на 2012-2016 гг. «Разработка механизма повышения конкурентоспособности предприятий в условиях импортозамещения» (№ Б-15/15 от 14.04.2015 г.) систематизированные автором концептуальные аспекты и признаки политики импортозамещения, авторский подход к определению конкурентоспособности, предложенный механизм управления конкурентоспособностью в условиях реализации политики импортозамещения, что подтверждается соответствующими актами внедрения;

определены перспективы использования теоретических и методических положений и рекомендаций, касающихся повышения конкурентоспособности промышленного предприятия в условиях импортозамещающей индустриализации, выявлены приоритеты дальнейших исследований в обозначенной области;

создана система практических рекомендаций по применению теории и методологии управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в решении задач импортозамещения;

представлены методические рекомендации по повышению конкурентоспособности для промышленных предприятий в целях импортозамещающей индустриализации, включающие базовый, целевой, консервативный сценарии развития.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на научных концепциях и фундаментальных разработках, посвященных широкому спектру вопросов в области управления конкурентоспособностью промышленного предприятия, согласуется с результатами, полученными другими исследователями по данной проблематике, и не противоречит им;

идея базируется на творческом осмыслении современных концепций управления конкурентоспособностью с учетом обобщения действующей практики реализации политики импортозамещения;

использованы труды отечественных и зарубежных ученых по исследуемой тематике, нормативные документы, данные Росстата, данные Министерства экономического развития РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, Фонда развития промышленности, отчетность о результатах финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий, что позволило обеспечить формирование достоверной и представительной эмпирической базы;

установлено, что полученные автором результаты не противоречат фундаментальным положениям экономической теории, подтверждают известные закономерности роста конкурентоспособности промышленных предприятий в условиях реализации политики импортозамещения;

использованы современные методы сбора и обработки исходной информации: методы статистической обработки данных, коэффициентный анализ, методы расчета средних величин, группировки, таблично-графический, сравнительный анализ, прогнозирование, обеспечившие получение актуальных выводов, результатов и предложений.

Личный вклад соискателя состоит в его непосредственном участии на всех этапах выполнения диссертационного исследования и получения научных результатов, в том числе при

формулировании проблемы, цели и задач, выборе объекта и предмета исследования, сборе и анализе информации, разработке и апробации методик и алгоритмов, приращении теоретического знания и формулировке практических рекомендаций и выводов, обосновании перспектив применения полученных результатов, подготовке публикаций по выполненной работе, участии в обсуждении результатов исследования на международных научно-практических конференциях. Диссертация написана автором самостоятельно, охватывает основные вопросы поставленной научной задачи, обладает внутренним единством.

В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было.

Соискатель Дубровина Т.А. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию значимости полученных результатов проведенных исследований.

На заседании «29» июня 2023 г. диссертационный совет принял решение за разработку новых обоснованных положений, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи формирования теоретико-методологического обоснования и методического инструментария управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения, имеющей существенное значение для экономического развития страны, присудить Дубровиной Татьяне Александровне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 5 докторов наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – нет, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель
диссертационного совета,
доктор экономических наук, профессор

Ученый секретарь
диссертационного совета,
доктор экономических наук, доцент

Дорошенко Юрий Анатольевич

Малыхина Ирина Олеговна

«29» июня 2023 г.